

Examining the structure of the government in the Alawi model of management, "Sociological analysis based on *the Malik al-Ashtar's treaty*, a functionalist approach"

Gurban Ali Saboktakinnizi*

Iraj Hekhandri**

Mohammad Amrai***

Abstract

Alawi Management is the overall title of this article, with special emphasis on the political structure of this type of management. The paper also explores this conceptual construct in a new way in the context of a sociological theoretical framework known as structural functionalism. The ideal type is the text of Imam Ali's commands to Malik al-Ashtar (letter 53 of Nahj al-Balagheh), which is examined through a content analysis method and with a glance at the Alawi community or state, the principles and structure of Alawi management. Especially the role and place of the political structure in this management has been analyzed.

The conclusions show that according to organism view, policy in Alawi system, the political subsystem as a governor agency acts on relationship with other subsystems particular values system. Also in Alawi view point concept of state is too close to concept of society. Because the state arise from the society and society divided to four subsystems includes: social, cultural, economic and political ones.

Key Words: Imam Ali, Political Structure, function, Sociology, values.

* Associate Professor, Sociology, Faculty of Literature and Humanities, Khwarazmi University, Tehran, Iran, (corresponding author), saboktakinh@khu.ac.ir.

** Ph.D., Cultural Policy, Faculty of Literature and Human Sciences, Kharazmi University, Tehran, Iran, irajnadri@gmail.com.

*** PhD student, Islamic History, Faculty of Literature and Humanities, Lorestan University, Khorramabad, Iran, Papilonawaz94@gmail.com.

بررسی ساختار دولت در مدیریت علی «تحلیل جامعه‌شناختی بر منشور عهدنامه مالک اشتر با رویکرد گرایی»

قربانعلی سبکتکین ریزی*

ایرج حقندری**

محمد امرایی***

چکیده

در واقع، نامه ۵۳ نهج البلاغه، عهدنامه امام علی^{علیه السلام} است که برای مالک اشتر نگاشته‌اند و به منزله منشور مدیریت علی و تعیین ساختار دولت در آن می‌باشد. در این متن و منشور، مبانی نظری حکومت اسلامی ترسیم شده است و یک نوع سیاست‌نامه محسوب می‌شود. از آنجایی که به نظر می‌رسد سازه مفهومی مدیریت علی، عنوان تازه و با رویکرد جدید قرار است طرح و بررسی شود، در پژوهش حاضر نیز این سازه مفهومی به شیوه‌ای نو در قالب یک چارچوب نظری جامعه‌شناختی معروف به نظریه کارکرد گرایی-ساختاری بررسی شده است. متن و منبع اصلی و به تعبیر مکس ویر^۱ (۱۸۶۴-۱۹۲۰) آن نمونه آرمانی متن فرمان امام علی به مالک اشتر می‌باشد که به روش تحلیل محتوا (کیفی) بررسی و با یک نگاه اندام‌وارگی به جامعه و دولت، اصول و ساختار مدیریت علی، بهویژه جایگاه و نقش ساختار سیاسی در این مدیریت واکاوی شده است.

یافه‌های پژوهش نشان می‌دهد که براساس دیدگاه نظری-تحلیلی پیش‌گفته در نظام سیاسی موردنظر با نمونه مثالی فرمان مالک اشتر، سیاست و مدیریت به عنوان یک خرد-نظام مهم هدایت‌کننده در رابطه متقابل با خرد-نظام‌های دیگر جامعه، بهویژه خرد-نظام فرهنگی عمل می‌کند که شاخص آن ارزش‌ها می‌باشند.

واژگان کلیدی: نامه امام علی^{علیه السلام}، کارکرد، ساختار سیاسی، ارزش‌ها، مدیریت علی.

* دانشیار، جامعه‌شناسی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)
saboktakingh@khu.ac.ir

** دکتری تحصصی، سیاست‌گذاری فرهنگی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران
irajnadri@gmail.com

*** دانشجوی دکتری، تاریخ اسلام، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه لرستان، خرم‌آباد، ایران
Papilonawaz94@gmail.com

1. Max Weber

بیان مسئله

براساس یک سلسله از نظریه‌های جامعه‌شناسی، جامعه مانند یک موجود زنده (organism) است. موجود زنده دارای اعضاء و جوارحی است که حیات هر یک از آنها به دیگر اعضاء پیوستگی دارد. همچنین، حیات کلی جامعه منوط و مشروط به حیات و حرکت هر یک از این اعضاء می‌باشد. افزون براین، بین اعضای مختلف این موجود زنده باید هماهنگی لازم وجود داشته باشد. بهدلیل این تمثیل ارگانیستی، به لحاظ نظری این بحث مهمی است که در نظام اجتماعی جوامع چه ساختاری شکل گرفته و بخش‌های مختلف شاکله موجودیت جامعه به‌ویژه جامعه اسلامی به چه سبک و سیاق و ترتیبی است؟

براساس این، این مقاله وفق چارچوب نظری-تحلیلی منتخب بر آن است که این موضوع و اهمیت آن را در دوام و پایداری جامعه اسلامی بررسی نماید. سؤال اصلی این پژوهش نیز در این راستاست که در مدیریت علی به عنوان یک الگوی مطلوب (ایدئال)، این ساختار چگونه شکل گرفته است و ساختار دولت چه جایگاهی دارد و رابطه آن با نظام ارزشی جامعه چگونه است؟ ضرورت طرح این موضوع و مسئله انکارشدنی نیست؛ بلکه مشهود است که جای چنین پژوهش و مباحث و براساس علوم روز در مباحث علمی و پژوهش‌های جامعه ما خالی است؛ البته که این پژوهش یک رویکرد نظری-تحلیلی (کیفی) داشته و با رویکرد تحقیق کمی گرا متفاوت است.

در حوزه مورد مطالعه، تعدادی از تحقیقات که اغلب جدید و درخور توجه بوده‌اند، به عنوان پیشینه و ادبیات تحقیق با رعایت نهایت اختصار بیان می‌شود. بخشایش ارستانی و دشتی (۱۳۹۲) در مقاله‌ای با عنوان «مردم‌سالاری در حکومت امام علی^{علیه السلام}» می‌نویسد حکومت امام ویژگی‌های یک حکومت مردم‌سالارانه را دارد. در حکومت امام مردم حق دارند بر تمامی امور نظارات داشته باشند و آگاهی سیاسی مردم، نقش بسیار مهمی در استمرار، تداوم و تسريع اهداف حکومت ایفا می‌کند. حسینی (۱۳۹۳) در مقاله‌ای با عنوان «الگوی صدور دستور در نامه امام علی^{علیه السلام}» به تفسیر نامه ۴۶ نهج البلاغه – که به مسائل و امور مدیریتی اشاره دارد – پرداخته است. این نامه نکات مدیریتی فراوانی دارد. یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد که امام علی^{علیه السلام} مفاهیمی همچون یاد خدا، توجه به امور داخلی و خارجی، حفظ دین، ایجاد انگیزه در مدیران رده پایین، رعایت اخلاق اسلامی چون فروتنی، رعایت مناسبات انسانی مبتنی بر برابری و عدالت را مورد توجه قرار داده و مدیران جامعه اسلامی را به رعایت آنها سفارش نموده است. میرخلیلی (۱۳۹۵) در مقاله «بزهکاری یقه‌سفیدها از منظر امام علی^{علیه السلام}» نشان می‌دهد که امام علی^{علیه السلام} معتقد است باید با اقدامات ریشه‌ای، اجتماعی، فرهنگی آنها را مورد نظارت و کنترل جدی و قاطع قرار داد.

گل مکانی و همکاران (۱۳۹۶) در مقاله «نقش کارگزاران امام علی^ع در تأمین امنیت اقتصادی» با روش توصیفی-تحلیلی میزان فساد اقتصادی را به عنوان معیار شایستگی کارگزاران امام علی^ع مورد سنجش قرار داده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد برخلاف نظر مشهور، اغلب کارگزاران امام با درجات متفاوتی وفادار به آرمان‌های علوی بودند و در امنیت اقتصادی نیز نقش ایفا می‌کردند و تنها سیزده درصد آنها مرتکب خیانت‌هایی شدند که مورد تنبیه امام علی^ع قرار گرفتند.

نوبیری و یعقوبی (۱۳۹۹) در پژوهشی با عنوان «تحلیل محتوای نامه‌های امام علی^ع به کارگزاران با محور اصول حکمرانی»، نامه‌های امام علی^ع را نسبت به نظریه اصول حکمرانی خوب تحلیل کرده‌اند. پژوهشگران، ۱۵ اصل حکمرانی استخراج کرده‌اند. اصول به دست آمده را در دو دسته اصول مشترک با اصول حکمرانی خوب و اصول خاص حکومت علوی دسته‌بندی نموده‌اند. همچنین، نشان می‌دهند که دو سوم اصول ابلاغی امام علی^ع از نظر هدف‌ها و عنوان‌های کلی با اصول حکمرانی خوب همخوانی دارد و بیشترین اختلاف در اصول عقیدتی و معنوی است. نوبیری و جامعی (۱۳۹۹)، در پژوهش «تحلیل محتوای نامه‌های امام علی^ع با روش تحلیل محتوای کمی» یافته‌اند که ۸۶ درصد گزاره‌های اخلاقی در نامه‌های مورد نظر نمایان‌کننده محوریت اصول اخلاقی در مناسبات حکومتی امام علی^ع با معاویه است.

محسنی (۱۴۰۰) در مقاله «شرایط صلح از دیدگاه امام علی^ع» در پی بررسی الزامات و شرایط صلح از نظر امام علی^ع بوده و برای این منظور، به تحلیل عهdename مالک اشتر پرداخته است. یافته‌ها نشان می‌دهد که اگر صلح همراه با رضای خداوند بوده و اقتدار و عزت جامعه نیز در آن حفظ شود، امری مطلوب است. امام علی^ع این نکات را در مورد شرایط صلح یادآور می‌شوند: هوشیاری در مورد دسیسه‌های دشمن، دوراندیشی و آینده‌نگری نسبت به دشمن و نداشتن حسن ظن نسبت به او، روش بودن پیمان نامه صلح و درنهایت پاییندی به معاهدات دو طرف و پرهیز از فریب‌کاری.

با مرور پیشینه تجربی موضوع مشخص شد که پژوهش‌های مرتبط با موضوع، با مسئله‌ها و رویکردها و روش‌های متفاوتی انجام شده‌اند و هیچیک با روش تحلیل محتوای کیفی مورد نظر این مقاله انجام نشده است. افزون‌براین، به لحاظ نظری اغلب آنها رویکرد علمی مدیریتی داشتند نه جامعه‌شناسی. با جستجوی دقیق و جامع مشخص شد در آثار یادشده، طرح مسئله، چارچوب تحلیلی و روش کاربردی پژوهش حاضر به کار گرفته نشده است.

در پژوهش حاضر از روش تحقیق تحلیل محتوای کیفی استفاده شده است. تحلیل محتوای کیفی به سه دستهٔ ۱. تحلیل محتوای عرفی و قراردادی؛ ۲. تحلیل محتوای جهت‌دار و ۳. تحلیل

محتوای تلخیصی یا تجمیعی تقسیم‌بندی شده است (ایمان و نوشادی، ۱۳۹۰، ص ۵). این پژوهش رهیافت تحلیل محتوای جهت‌دار را برای نیل به هدف مطلوبتر از دو رویکرد دیگر تحلیل محتوای کیفی می‌داند؛ زیرا از یکسو دارای چارچوب نظری است و تحلیل باز و آزاد نیست و ازسوی دیگر، در پی شمارش مفاهیم و گزارش نسبتها و مقادیر هم نیست؛ ازین‌رو تحلیل محتوای نوع دوم به کار گرفته شد.

چارچوب نظری

برخی جامعه‌شناسان استدلال می‌کنند جامعه موجودی زنده^۱ است که حیات و مرگ اعضا و جوارح آن وابسته به یکدیگر است. براساس این دیدگاه هرکدام از این ابعاد دارای ساختار و کارکردی ویژه است که در صورت انجام نشدن این کارویژه‌ها، تعادل کلی این سیستم یا نظام به هم می‌خورد و دچار انواع آسیب‌ها می‌شود. پژوهش حاضر از نظریه کارکردگرایی ساختاری به عنوان چارچوب نظری استفاده می‌کند. این نظریه برای تحلیل جامعه از قیاس اندامواره استفاده می‌کند. اندیشمندان متعددی در این دیدگاه نظریه‌پردازی کرده‌اند.

امیل دورکیم، یکی از بنیان‌گذاران این نظریه، معتقد بود که واقعیات اجتماعی^۲ دو بعد ساختار^۳ و کارکرد^۴ دارند (۱۳۶۹، ص ۷۸). او ساختار را الگوهای رفتاری^۵ به‌نسبت پایدار تعریف می‌کند. کارکرد را نیز کارویژه یا خدمتی می‌داند که این پدیده انجام می‌دهد. این نظریه را جامعه‌شناس دیگری به نام تالکوت پارسونز به تکامل رساند (ریترز، ۱۳۸۷، ص ۱۷۸). پارسونز جامعه را نظامی متشکل از اجزای بهم پیوسته می‌دانست. نظریه یادشده از قیاس اندامواره برای تبیین پدیده‌های اجتماعی استفاده می‌کند (کرایب، ۱۳۹۱، ص ۹۶). براساس این دیدگاه پدیده‌های اجتماعی از اجزایی ساخته شده‌اند که هرکدام وظیفه خاصی را انجام می‌دهند. هدفنهایی این اجزا و کارکردهایشان حفظ انسجام نظام اجتماعی است (محمدی اصل، ۱۳۸۸، ص ۱۲۳).

پارسونز نظام اجتماعی را به چهار ساختار یا خردنهظام ۱. خردنهظام شخصیتی؛ ۲. خردنهظام رفتاری؛ ۳. خردنهظام اجتماعی و ۴. خردنهظام فرهنگی، تقسیم می‌کند. وی معتقد است که همه

1. organism

2. Social Facts

3. Structure

4. Function

5. Behavior patterns

نظام‌های اجتماعی چهار کارکرد اساسی از این قبیل دارند: تطبیق با محیط،^۱ دستیابی به هدف،^۲ یکپارچگی^۳ و سکون^۴ (دیلینی، ۱۳۹۰، ص ۳۶۳). در توضیح این مدل نظری می‌نویسد: اقتصاد خرده‌نظامی است که کارکرد تطبیق با محیط را از طریق کار، تولید و تخصیص برای جامعه انجام می‌دهد و در ضمن به جامعه کمک می‌کند تا خود را با این واقعیت‌های بیرونی تطبیق دهد. سیاست (یا نظام سیاسی) کارکرد دستیابی به هدف را از طریق پیگیری هدف‌های اجتماعی و بسیج منابع و کنشگران و منابع در جهت این هدف انجام می‌دهد. نظام اعتقادی کارکرد سکون را از طریق انتقال فرهنگ (هنجرها و ارزش‌ها) به کنشگران (برای مثال، در مدرسه و خانواده) انجام می‌دهد و بدینسان، فرهنگ را ملکه ذهن آنها می‌کند. سرانجام اینکه کارکرد یکپارچگی را عرف اجتماعی (برای مثال: قوانین) انجام می‌دهد و همین عرف است که عناصر گوناگون سازنده جامعه را هماهنگ می‌سازد (ریتر، ۱۳۸۷، ص ۱۳۸).

با توجه به چارچوب نظری منتخب، در پژوهش حاضر به نظر می‌رسد یکی از مناسب‌ترین ابزارهای تحلیلی ساختار دولت در مدیریت علوی به کارگیری قیاس انداموار و نظریه کارکردگرایی ساختاری است. از آنجایی که بسیاری از علمای شیعه تأکید دارند دیدگاه‌های امام علی^{علیهم السلام} در رابطه با شیوه‌های مملکت‌داری و مدیریت جامعه در فرمان معروف او به مالک اشتر نهفته است (فاضل لنکرانی، ۱۳۸۲، ص ۸۶؛ تقسوی دامغانی، ۱۳۷۴، ص ۴۷؛ مطهری، ۱۳۹۸، ص ۶۴)، ازین‌رو مقاله حاضر در پی بررسی و تحلیل ساختار دولت در مدیریت علوی براساس نامه ۵۳ نهج البلاغه است. متن و محتوای این نامه که درواقع منشور تفکر، منش و کنش امام علی^{علیهم السلام} را ترسیم می‌کند، مدیریت علوی نامیده می‌شود.

یافته‌ها و تحلیل‌ها

مفهوم مدیریت علوی در عهدنامه مالک اشتر

از مجموع سخنان امام علی^{علیهم السلام} می‌توان چنین برداشت کرد که مقصود اصلی از مدیریت و گماشتن مدیران مدبر در دستگاه‌های دولتی، رسالتِ هدایت جامعه و ایجاد هماهنگی بین عوامل و عناصر مادی و غیرمادی، انسانی و محیطی برای نیل به یک هدف از پیش تعیین شده می‌باشد (عسکریان، ۱۳۸۷، ص ۲۴۶). کارکرد این فرایند را به عبارتی ملموس‌تر و عینی‌تر می‌توان «سامان دادن کار

1. Adaptation

2. goal attainment

3. integration

4. latency

مردم و آبادانی شهر مردم و امور آنان» ذکر کرد. چنان‌که سید رضی هنگام معرفی محتوای نامه ۵۳ نهج‌البلاغه، هدف امام علی^۱ از نصب مالک اشتر به کارگزاری مصر را «استصلاح أَهْلِهَا وَعِمَارَةِ بِلَادِهَا؛ يعني اصلاح نمودن کار مردم و آبادان کردن شهرهای آنجا» می‌داند (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۲؛ جعفری، ۱۳۷۹، ص ۲۰۸).

این کارکرد را می‌توان کارکرد نظام کلی اجتماعی عنوان کرد. از آنجایی‌که کارکرد خرده‌نظام سیاسی این نظام کلی، دستیابی به هدف^۲ و هدف‌یابی می‌باشد، پس هدایت جامعه به‌سوی هدف تعیین‌شده از وظایف خرده‌نظام سیاسی می‌باشد. از این‌رو تعریف پیش‌گفته از مدیریت علوي، اینجا روشن‌تر می‌شود که نگاه ارگانیک به جامعه را در مدیریت علوي برجسته کنیم؛ به این معنا که جامعه دارای اجزا، عناصر، اقسام و گروه‌های مختلف صنفی، فرهنگی و اقتصادی می‌باشد که ضمن اینکه به‌طور نسبی از یکدیگر استقلال دارند، با یکدیگر ارتباط متقابل داشته و وابستگی‌های متقابل آنان به یکدیگر، پیوستگی اجتماعی و تداوم حیات را ممکن می‌کند. از منشور مدیریت علوي بر می‌آید که «أَنَّ الرِّعِيَّةَ طَبَقَتْ لَا يَصْلُحُ بَعْضُهَا إِلَّا بَعْضُ، وَلَا يَغْتَصِبُهَا عَنْ بَعْضٍ»؛ يعني مردم از گروه‌های گوناگونی می‌باشند که اصلاح هریک، جز با دیگری امکان ندارد و هیچ‌یک از گروه‌ها از گروه دیگر بی‌نیاز نیست (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۶؛ موسوی گرمارودی، ۱۳۸۳، ص ۱۶۴؛ مکارم شیرازی، ۱۳۹۲، ص ۳۷۵/۱۰).

اصلولاً مفهوم «رعیت» در متون و فرهنگ اسلامی-شیعی به مجموعی از افراد و انسانی اطلاق می‌شود که تحت حاکمیت یک حکومت بوده و قوانین آن را پذیرفته و یک نوع رابطه متقابل بین آنان و حکومت وجود دارد. مناسب‌ترین مفهومی که امروز از نظر حقوق مدنی، می‌توان مصدق رعیت قرار داد، مفهوم «شهروند»^۳ می‌باشد. شهروند، فردی است که عضویت و تابعیت یک جامعه‌ای را با قوانین خاص آن پذیرفته و در آن از حقوقی برخوردار است که به آن «حقوق شهروندی»^۳ گویند. این نکته حقوق بشر امروزی، در منشور مدیریت علوي مغفول نمانده و تحت عنوان «لُكْلَ عَلَى الْوَالِيَ حَقُّ» یعنی همه شهروندان بر حاکم حقوقی دارند (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۸) یادآور شده است.

ساختار دولت در مدیریت علوي

همان‌گونه که پیش‌تر ذکر شد، مدیریت علوي آمیخته با «رسالت» است و غایت این رسالت همان است که به عنوان کارکرد نظام کلی اجتماعی آمد (عسکریان، ۱۳۸۷، ص ۲۴۶). دولت به معنای

1. goal attainment

2. Citizen

3. citizenship rights

«مجموعه‌ای از عوامل، امکانات و قوانینی است که در ابعاد چهارگانه اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و اجتماعی بر یک جمعیت تعریف شده احاطه دارد. با یک نگاه وسیع تر می‌توان این تعریف را نزدیک به مفهوم جامعه دید. مطالعات جامعه‌شناسخی، جامعه را به عنوان عرصه‌ای مدرج یا مرکب و شبکه‌ای فراگیر از روابط و ساختهای درونی مورد بررسی قرار داده‌اند. درنتیجه «دولت» به واسطه جامعه توضیع داده می‌شود تا جایی که گاه متادف با معنای دولت به کار رفته است (وینست، ۱۳۸۱، ص ۴۵).

به این معنا مفهوم دولت به وسعت کل جامعه است؛ یعنی همه مرزها، اصل‌ها، قوانین اساسی و عادی از قانون اساسی گرفته تا قوانین موضوعه، امور قضایی، آموزشی، فرهنگی، نظامی و انتظامی که برای دوام و قوام یک جامعه (کلی) نیاز است و حاکمیت دارد. اما این ساختار دولت یک هیولای غولپیکر چنان‌که در کتاب لویاتان^۱ توماس هابز آمده، رخ نمی‌نماید؛ بلکه این ساختار به طورنظری قابل تقسیم به ابعاد، اجزا، ساختارهای کوچک‌تر و تخصصی‌تر می‌باشد که بر حسب واقعیت‌ها و نیازهای اجتماعی به وجود می‌آیند.

براساس چارچوب نظری اعلام شده برای مقاله حاضر، این ساختار کلی دولت که یک ارگانیسم را تداعی می‌کند، به چهار خردۀ نظام تخصصی تجزیه می‌شود که دولت به معنای نظام سیاسی یکی از آن خردۀ نظام‌هاست. این خردۀ نظام در مقام تمثیل، حُکم مغز را برای ارگانیسم دارد. براساس این تشبيه، بدن انسان یک نظام کلی دارد (ارگانیسم کلی) و از اعضاء و جوارح تشکیل شده مانند سر (سیستم مغز و اعصاب)، دستگاه گوارش و امعاء و احشاء، اعضای حرکتی و دفاعی مانند دست‌ها و پاها و دیگر جوارح که هر کدام نقش و وظیفه‌ای (کارکرد) را انجام می‌دهند. در بین این ساختار کلی (ارگانیسم) یک عضو یا عنصر حکم فرماندهی یا هماهنگی‌کننده بخش‌ها و اجزاء و بخش‌های مختلف بدن برای انجام کارکرد اصلی و نهایی یعنی ادامه حیات و زندگی براساس اهداف می‌باشد. در واقع این کار و کارکرد یکی از این اجزا و ساختار کلی ارگانیسمی بدن است که کارکردهای اجزاء (خردۀ نظام‌ها) را دیگر را با هم هماهنگ و هدایت می‌کند.

از منشور مدیریت علوی چنین برمی‌آید که خردۀ نظام سیاسی در ارگانیسم کلی نظام اجتماعی کارکرده هم چون سر (مغز) در بدن را دارد. ممکن است در مجموعه جوارح بدن، یک عضوی به جز سر، دچار خلل یا مشکل شود و دیگر اعضا را نیز متأثر کند و به قول سعدی «دگر عضوها را نماند قرار» ولی کارکرد کلی و حیات موجود زنده نابود نمی‌شود؛ ولی اگر عضو سر دچار اختلال شود، کارکرد اعضا دیگر به طور کلی مختل و چه بسا نابود می‌شود.

1. levitan

بنابراین، در مدیریت علوي سخن از ساخت است، ساخت اجتماعی ساختی که در آن اجزا و افراد بی «نقش» و بی «هویت» نیستند. در مدیریت علوي از یک طرف مدیریت بدون ساخت و سازمان معنا ندارد. یعنی مدیریت در ساخت معنا پیدا می‌کند. از طرف دیگر، اجزا و افراد محلول در ساخت نیستند؛ بلکه در موقعیت‌هایی سازنده و تعیین‌کننده قرار گرفته‌اند که در اصطلاح جامعه‌شناسی به آن الگوی «ساختاربندی» یا^۱ «ساخت‌مندی» گفته می‌شود. این الگو که منتبب به آنتونی گیدنر می‌باشد، بر آن است که خرد و کلان یا عامل و ساختار^۲ در هم تبینه‌اند. نقطه آغاز هستی‌شناختی گیدنر نه صرفاً آگاهی و اختیار فردی و نه ساختار اجتماعی، بلکه دیالیتیک میان فعالیت‌ها (عامل‌ها) و شرایط (ساختارها) است که در زمان و مکان رخ می‌دهد (ریتزر، ۱۳۸۷، ص ۶۰۱).

این الگو سخن تاریخی مارکس را به ذهن مبتادر می‌کند که انسان‌ها تاریخ‌شان را می‌سازند؛ ولی نه آنچنان که خودشان دوست دارند. آنها تاریخ را تحت شرایط دلخواهشان نمی‌سازند؛ بلکه تحت شرایطی این کار را انجام می‌دهند که مستقیماً در برابر آنها وجود داشته و از گذشته به آنها انتقال یافته است (مارکس، ۱۸۶۹-۱۹۶۳، ص ۱۵). منظور از این استدلال‌های جامعه‌شناسی بهره‌برداری برای این موضوع است که ادعا شود دولت در مدیریت علوي، دولت لویاتانی (از نگاه هابز، هیولا یی غولپیکر) نیست. حاکمیت ساختار سخت و با صعوبت، در برخورد با افراد محکوم و مسلوب اختیار نیست. از طرف دیگر افراد نیز دارای اراده و اختیار کامل در امور، یله و رها نیستند؛ بلکه کنشگرانی^۳ هستند که در چارچوب معیارها و ارزش‌های اجتماعی^۴ حرکت و نقش‌آفرینی می‌کنند.

طرح اندامواره ساختار دولت در دیدگاه علوي

در اشاره به ادبیات نظری مدیریت علوي که پیشتر ذکر شد، باید یادآوری کرد که در این نظرگاه در هر سطحی از تحلیل، یک کل حاکم وجود دارد که همان ساختار نامیده می‌شود که در سطح کلان جامعه می‌توان آن را دولت نیز نامید و در سطوح سازمانی پایین‌تر نیز این کل یا دولت به‌طور انتزاعی وجود یافته تصور می‌شود. در کنار آن (ساختار)، افراد، اجزاء و خردۀ نظام‌های چهارگانه‌ای قابل تصور و ترسیم است که دارای کارکردهای ویژه خویش بوده و به‌نوبه‌ی خود با دیگر اجزاء نیز

1. structuration

2. agency/structure

3. actors

4. social values

مرتبط می‌باشند. شکل زیر که منبعث از چارچوب نظری مقاله است، یک طرح اندامواره را نشان می‌دهد که در آن ساختار کلی جامعه یا دولت، به چهار خرده نظام تقسیم می‌شود که هریک از این خرده نظام‌ها متناظر با یک کارکرد ضروری برای آن خرده نظام است. بعداً خواهیم دید که در منشور نظام علوی این اجزاء و ارکان با کارکردهای خاص خود چگونه کارکرد ساختار کلی دولت را تشکیل می‌دهند.

شکل ۱. ساختاری جامعه (دولت)، در طرح انداموارگی جامعه‌شناسی پارسونزی (خرده نظام‌ها، کارکردها، ابزار)

علامت اختصاری	خرده نظام	کارکرد ضروری	وسیله-واسطه
A	اقتصادی	انطباق با محیط	کار-کالا-پول
G	سیاسی	دستیابی به هدف	هدایت، مدیریت
I	اجتماعی	انسجام و یکپارچگی	نهاد حقوقی یا قانون
L	فرهنگی	بقاء الگو	تعلیم و تربیت، ارزش‌ها

همه این خرده نظام‌ها در ساختار نظام علوی به‌ویژه در متن مورد تحلیل مقاله قابل ملاحظه و مشاهده می‌باشند. از مطالعه متن عهده‌نامه مالک اشتراحتنین برمی‌آید که:

۱. در مدیریت علوی، گرچه اقتصاد اصل نیست، ولی امور اقتصادی و معاش افراد جامعه (حرف A در حروف اختصاری کارکردهای ضروری adaption) از هر قشر و رتبه و حرفه‌ای مورد توجه و مدیریت قرار می‌گیرد. موضوع کسب و کار، اشتغال، حرفه و معاش مورد تأکید و برنامه‌ریزی قرار گرفته است. ازین‌رو خرده نظام اقتصادی، با کارکرد انطباق با محیط برای بقای جسمانی حضور دارد. کار، تولید، رفع نیازهای مادی، از ابزارها و مفاهیم به کار رفته در ساختار مدیریت علوی می‌باشند. محاسبه دخل و خرج و مالیات مردم، سپردن امور اقتصادی، مردم به دست خود آنان و عدم دخالت بیش از حد ساختار سیاسی در امور اقتصادی زیرا ممکن است مفاسدی در پی داشته باشد. «وَتَعَقَّدُ أَمْرُ الْخَرَاجِ بِمَا يُصْلِحُ أَهْلَهُ، فَإِنَّ فِي صَلَاحِهِ وَصَلَاحِهِمْ صَلَاحًا لِمَنْ سِوَاهُمْ، وَلَا صَلَاحٌ لِمَنْ سِوَاهُمْ إِلَّا بِهِمْ، لَأَنَّ النَّاسَ كُلُّهُمْ عَيَالٌ عَلَى الْخَرَاجِ وَأَهْلِهِ، وَلْيَكُنْ نَّظَرُكَ فِي عِمَارَةِ الْأَرْضِ... وَمَنْ طَلَبَ الْخَرَاجَ بِغَيْرِ عِمَارَةِ أَخْرَبَ الْبِلَادَ، وَأَهْلَكَ الْعِبَادَ» (نهج البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۱۰؛ ابن‌الحیدی، ۲۰۰۷، ۲۲/۱۷؛ دلشاد تهرانی، ۱۳۹۰، ص ۱۶۷؛ حسینی اصفهانی، ۱۳۸۴، ص ۱۵).

در عبارت پیش‌گفته به‌وضوح حضور مدیریت علوی در خرده نظام اقتصادی مشاهده می‌شود که به ساماندهی اقتصادی جامعه همت گماشته، رواج کسب و کار، افزایش درآمد و ساماندهی

مالیات را گوشزد می‌کند. همان‌طورکه گرفتن مالیات توسط دولت و دخالت بیش از حد در امور اقتصادی را موجب عدم رونق اقتصادی، رکود اقتصادی و درنتیجه بی‌کارکردی^۱ نظام اقتصادی و نارضایتی مردم می‌داند.

۲. خرده‌نظام سیاسی، با کارکرد هدف‌یابی (G) از بارزترین وجوده مدیریت علوي است؛ زیرا نقش اصلی را در هماهنگی عناصر و اجزای دیگر نظام کلی اجتماعی^۲ دارد. ابزار این مدیریت در ساختار سیاسی هدایت و نظارت است (goal attainment). اولاً با انتخاب کارگزاران شایسته، کارآزموده و لائق (نظرزاده، ۱۳۸۶، ص ۲۱) با آزمودن و فرایند گرینش علمی-اخلاقی کارگزاران می‌تواند بر امور، اجزاء و خرده‌نظام‌های دیگر مدیریت و نظارت کند. «ثُمَّ اُنْظُرْ فِي أُمُورِ عُمَالٍ كَفَاسْتَعْمَلُهُمْ اخْتِبَارًا... وَتَوَكَّدْ مِنْهُمْ أَهْلَ التَّجْرِيبَةِ وَالْحَيَاةِ» (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۱۰؛ ابن‌ابی‌الحدید، ۲۰۰۷، ۳۴/۱۷). ساختار دولتی، ساختار نظم و نظارت است، نه کسب و دخالت. خرده‌نظام سیاسی بدون محاسبه و نظارت بر خرده‌نظام‌های دیگر از ساخت می‌افتد؛ یعنی به نوعی دچار بی‌کارکردی می‌شود و بهره‌وری و کارآمدی خود را از دست می‌دهد.

هرچند براساس آموزه‌های مدیریت علوي، نظارت باید اول درونی باشد. همان‌طورکه در قبل آمد، با انتخاب مدیران مؤمن و مخلص، پلیس درونی، آنها را از روش‌ها و کارهای ناپسند بازمی‌دارد که در جامعه‌شناسی به آن «دروني کردن ارزش‌ها»^۳ گفته می‌شود. با وجود این، مراقبت‌های بیرونی و نظارت به روش‌های آشکار و پنهان در مدیریت علوي جایگاه شایسته‌ای دارد: «وَابْعَثْ الْغَيْوَنَ مِنْ أَهْلِ الصِّدْقَ وَالْأَوْفَاءِ عَلَيْهِمْ» (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۱۰)؛ یعنی بازرسانی راست‌کردار برای بررسی پنهانی عملکردهای مأموران و کارگزاران قرار بده. این همان نظارت بیرونی^۴ است (جعفری، ۱۳۷۹، ص ۴۴۵).

۳. خرده‌نظام اجتماعی با کارکرد انسجام و یکپارچگی جامعه (I)، شامل نهادهایی است که روابط مهم اجتماعی را معیاربندی می‌کنند. هنجارهای قانونی که بر وظایف افراد نسبت به یکدیگر تأکید می‌نمایند، از جمله نهادهایی هستند که به یکپارچگی نظام (نظام کلی با مدیریت ساختار سیاسی-integration) اختصاص دارند. این نهاد را که می‌توان قانون نامید، در اساس تائنجاکه انتظارات را معیاربندی می‌نماید، تصمیم‌گیری عادلانه می‌کند و وظایف و حقوق خاص شهر وندان

1. dysfunction

2. grand social system

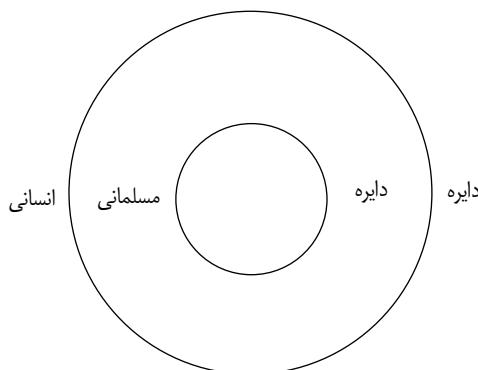
3. internalization

4. control observation

را تعیین می‌کند، ایفاکننده عمل یکپارچگی^۱ است (اسکیدمور، ۱۳۷۲، ص ۳۲۴). تعیین معیارها و هنجارهای درست رفتاری و تصویب و تنظیم قانون و قضا از سوی خردنه نظام سیاسی برای مردم، الگوی رفتار برای آنان را مشخص می‌کند. ازاین رو از تفرق و ناهمگونی دور می‌شوند و به‌سوی همنوایی^۲ می‌گرایند: «وَأَنَّ النَّاسَ يُنْظَرُونَ مِنْ أُمُورِكَ فِي مِثْلِ مَا كُنْتَ تَتَظَرُّ فِيهِ مِنْ أُمُورِ الْوَلَاةِ قَبْلَكَ... فَلَيَكُنْ أَحَبَّ الدَّخَائِرِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ، فَامْلِكْ هَوَاكَ وَشُحًّ بِتَفْسِيكَ عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ؛ يعنی مردم در کارهای تو چنان می‌نگرند که تو در کارهای حاکمان پیش از خود می‌نگری... پس نیکوترين اندوخته تو باید اعمال صالح و درست باشد. هوای نفس را در اختیار گیر و از آنچه حلال نیست، خویشن‌داری کن» (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۲؛ آشتیانی و امامی، ۱۳۸۰، ص ۶۶۹).

ساختمار سیاسی مدیریت علوی، معیارهای قانونی را برای هنجارهای رفتاری چنین تعیین می‌کند که مدیر باید بر نفس خود مسلط باشد. بداند که مردم می‌فهمند و بر کار مدیران و کارگزاران داوری می‌کنند. به داوری مردم، رأی آنان اهمیت قائل شود. کردار شایسته معیار ارزیابی مدیران است. مدیر باید بر خود کمی سختگیر باشد، هرچند برایش ناپسند است.

مدیر باید دلش نسبت به مردم (ارباب رجوع) لبریز از محبت باشد، مدیریت را غنیمت نداده؛ بلکه فرصتی برای خدمت بداند. همان‌جاکه مردم را به دو دسته کلی همنوع و هم‌کیش تقسیم می‌کند و هر دو دسته را سزاوار مهر و محبت و عفو می‌داند (نهج‌البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۴؛ آشتیانی و امامی، ۱۳۸۰، ص ۶۷۵). گرچه این تقسیم‌بندی به لحاظ منطقی عموم و خصوص مطلق است، ولی معیار عمل و کنش اجتماعی تعیین‌شده برای دایره بزرگ‌تر است که همه افراد را دربرمی‌گیرد (جعفری، ۱۳۷۹، ص ۴۳۰).



1. integration
2. conformity

افزون بر موارد یادشده، در متن مورد تحلیل، معیارهای عمل، هنجارها^۱ و قوانینی که در مدیریت علوي و توسط ساختار سیاسی آن تعیین شده فراوان است. در اینجا فقط به ذکر دو مورد دیگر بسته می‌شود:

اول: حضور معیار قانونی در (تقدم) تشویق و پس از آن تنبیه: «وَلَا غَنِيٌّ بِكَ عَنْ عَفْوِهِ وَ رَحْمَتِهِ؛ وَ لَا تَنْدَمَنَّ عَلَى عَفْوٍ». دوم: معیار جلب رضایت مردم و خشنودی آنان «الرِّضَى الرِّعِيَّةُ» (نهج البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۴، جعفری، ۱۳۷۹، ص ۴۳۳). این معیارها و سنجه‌های کنش اجتماعی^۲ باید به صورت قوانین از طرف ساختار سیاسی تنظیم و تدوین شود و در اختیار خرده نظام اجتماعی قرار می‌گیرد تا با عمل به آن یکپارچگی و انسجام جامعه محفوظ بماند.

۴. خرده نظام فرهنگی با ضرورت کارکردی بقای الگو (L)، آخرین جزء سیستم کلی اجتماعی می‌باشد که در نگاه اندام واره جامعه‌شناسختی به متن مورد نظر (فرمان به مالک) قابل توجه و استخراج، استباط و تحلیل محتوایی می‌باشد. مفهوم خرده نظام فرهنگی با مفهوم بقای الگو^۳ همراه است. اصولاً منظور از خرده نظام فرهنگی، بخش منظمی از محیط نظام کلی اجتماعی است که در اساس، متشكل از اصول مشروعی (منبعث از دین و اعتقادات) است که کنش‌های هنجاری بر مبنای آن انجام می‌گیرد. معیارهایی که در شماره ۳ گفته شد مهلل از اصول (وارزش‌های) خرده نظام فرهنگی است.

در الواقع، محرك‌های ذهنی شیوه‌های عمل افراد در جامعه و دلایل آنان برای عمل براساس این شیوه‌های خاص به این خرده نظام برمی‌گردد. این شیوه‌های عمل و دلایل و توجیه کنش‌ها در یک جامعه ارزش‌ها و اصول ذهنی و اعتقادی معمول در جامعه‌اند که مردم اعتقاد زیادی به آنها دارند. این دلایل به نحو سازمان یافته‌ای در باورهای مذهبی شکل و تجسم یافته‌اند که به صورت الگوهای فرهنگی برای مدتی به نسبت طولانی دوام آورده‌اند و موجب همبستگی فعالیت‌های متباین می‌شوند؛ از این روی آنها را می‌توان «حفظ الگو» دانست (همان، ص ۱۸۳).

مفهوم اصلی و برجسته در این خرده نظام ارزش‌ها و به‌ویژه ارزش‌های مذهبی و فرهنگی می‌باشد که در جای جای متن مورد تحلیل از آنها سخن رفته است. پرداختن به همه آن ارزش‌ها و مفاهیم ارزشی واقعاً از توان این مقاله خارج است. بهمین دلیل به چند مفهوم ارزشی محدود اشاره می‌شود.

نخستین این ارزش‌ها «عدل» است. در این مجال امکان پرداختن به معنا و مفهوم عدل و

1. Norms

2. Social Action

3. Latency

مباحث کلامی آن وجود ندارد. از عدل و جایگاه و اهمیت آن سخن‌ها گفته‌اند بهویژه از اهمیت آن نزد حضرت امیر که نهایتاً جانش را فدای این ارزش الهی نمود. به قول جرج جرداق «**قُتْلَ عَلَيْ فِي مِحْرَابِ عِبَادَةِ لِشَدَّةِ عَدْلِهِ**». در جای جای فرمان هم به این موضوع می‌پردازد: «... **بِاسْتِفَاضَةِ الْعُدْلِ فِيهِمْ...**». از این جمله و ادامه متن چنین استفاده می‌شود که گسترش عدل در جامعه یک ارزش محوری است که هم موجب خشنودی خداوند و هم خرسندی و رضایت مردم می‌شود. در کنار عدل از ارزش انصاف و مروت سخن می‌گوید و انصاف در رابطه با خدا، خلق خدا، کارگزاران و... «**وَمِنْهَا عُتَّالُ الْإِنْصَافِ وَالرِّفْقِ وَ...**» (إلى الإنْصَافِ مِنْ غَيْرِهِمْ...). (نهج البلاغه، ۱۳۹۱، ص ۴۰۲؛ ابن ابی الحدید، ۲۰۰۷، ۲۹/۱۷).

انصف یک ارزش انسانی و حتی الهی است که می‌تواند کنش‌های اجتماعی افراد را بهویژه در نزد مدیران سامان دهد و موجبات رفاقت و روابط جوانمردانه و حتی با غیردوستان شود و هم‌زیستی مسالمت‌آمیزرا فراهم آورد. به نظر می‌رسد سخن حافظ که می‌گوید: «آسایش دو گیتی تفسیر این دو حرف است؛ با دوستان مروت، با دشمنان مدارا» برگرفته از این ارزش مدیریت علوی است.

همان‌طورکه گفته شد ارزش‌های والای ذکرشهده در متن مورد بررسی مدیریت علوی چنان بی‌شمار است که قدرت احصاء آن کمتر وجود دارد. درینجا با توجه به بضاعت علمی و زمانی محدود، تعدادی از آنها از متن تحلیلی استخراج و فقط فهرست می‌شود: - الهی کردن نیت‌ها و انگیزه‌ها برای خدمت بدون منت؛ - کرامت انسانی و حرمت‌داری آن؛ - تواضع و فروتنی؛ - ساده‌زیستی و زهد؛ - طهارت روح و قناعت طبع؛ - آزادی بیان، نقد و گفتگو؛ - صداقت و راستگویی؛ - عقل‌گرایی و خردورزی؛ - برنامه‌محوری و قانون‌گرایی و... .

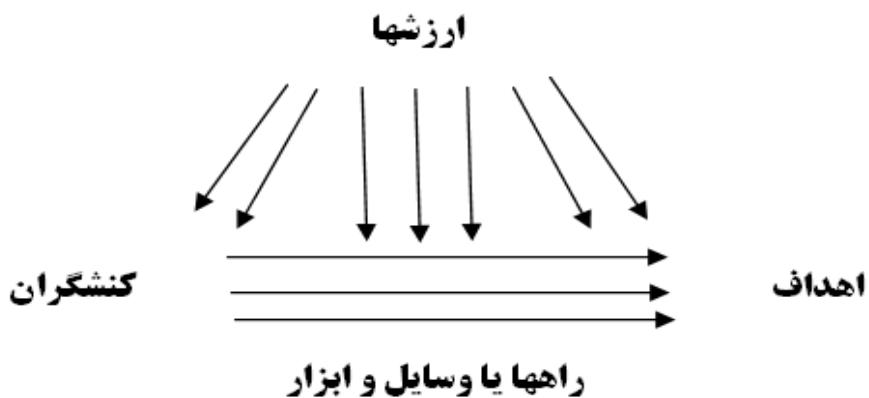
ارزش‌های یادشده و موارد مشابه آن که در متن مورد نظر به کار رفته از نظر تحلیل جامعه‌شناسخی به عنوان سرمایه اجتماعی^۱ محسوب می‌شود. در یک نظر سرمایه اجتماعی به شبکه‌های اجتماعی گسترد و منابع قابل دسترس تأکید دارد و در مواردی به کیفیت این روابط در قالب هنجارهای اعتماد و همیاری که دارایی جمعی قلمداد می‌شود. کارکرهای متتنوع نظری و تجربی نیز برای این سرمایه جمعی با سطوح توسعه سیاسی، اقتصادی در سطح کلان و کارآمدی و موقیت‌های فردی در سطح خرد قابل توجه است (تولسلی، ۱۳۸۴، ص ۲). براساس چارچوب نظری این تحلیل، ارزش‌ها در جامعه و رواج آنها به بقای الگوهای رفتاری کمک می‌کند و به تبع آن جامعه از بقا و دوام برخوردار می‌شود.

کارکرد بقای الگوی ارزشی ملازم با نهادهایی است که به طور خاص به حراست و تنظیم آن

1. social capital

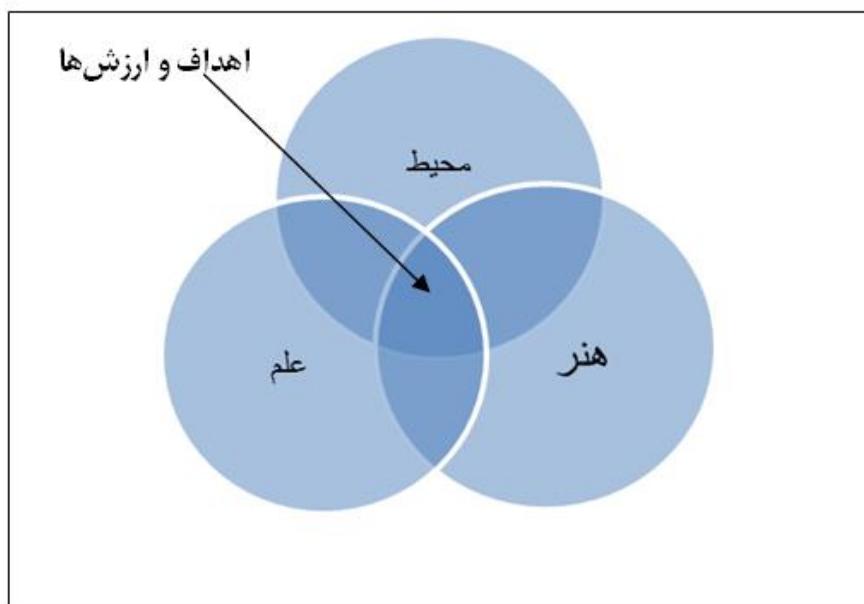
چیزی ارتباط داد که می‌توان آن را «حقیقت اساسی»^۱ نامید. نهادهای مذهبی یک مورد از آن است. نهادهای مذهبی براساس اصل عالی اخلاقی یا «واقعیت غایی»^۲ فتوهای متعالی صادر کرده و آنها را در قالب بیانات اخلاقی تفسیر می‌کنند. بنابراین، رفتارها با ارجاع به یک ارزش فرهنگی است که مشروعيت می‌یابد. از این‌رو از این دیدگاه نظری نهادهای بقای الگو «درستی» همیشگی بعضی از فعالیت‌های مشخص را برای ما تعیین می‌کنند (اسکیدمور، همان، ص ۱۸۵-۱۸۶).

بنا بر بیان پیش‌گفته ارزش‌های اخلاقی و فرهنگی ذکر شده در متن مورد بررسی را می‌توان سرمایه اجتماعی برای کل نظام به‌شمار آورد که با استفاده صحیح از این سرمایه موجبات تعالی و ترقی جامعه در راستای اهدافی فراهم می‌آید که باز هم متأثر از ارزش‌های است. اهداف، ارزش‌ها، ابزار و کنشگران چهار جزء یا عنصر اساسی یک فرایند نظاممند مدیریتی است. در مدیریت علوي ساختار سیاسی کلی جامعه به‌گونه‌ای تعییه شده است که در این فرایندها ارزش‌ها به‌نوعی بر سه عنصر دیگر حاکمیت یا به‌دیگر سخن، نظارت و جنبه تعیین‌کنندگی دارد. شکل زیر که منبعث از چارچوب نظری مقاله (دیدگاه کارکردی-ساختگی پارسونز) می‌باشد، نوع رابطه این عناصر را با یکدیگر و جایگاه ویژه ارزش‌ها را در این ساختار نظری مشخص می‌کند. همان‌طورکه در شکل پیداست ارزش‌ها در بالای عناصر دیگر قرار گرفته و بر همه آنها تأثیرگذار می‌باشد. در مدیریت علوي نیز چنین ساختاری دیده می‌شود.



1. basic truth
2. ultimate reality

نکته آخر، از آنجایی که سرمایه اجتماعی به کار رفته در این مقاله به خصوصیاتی از سازمان اجتماعی نظریه شبکه‌های اقتصادی، هنجارها، ارزش‌ها و اعتماد اشاره دارد که همکاری و هماهنگی برای منافع متقابل را تسهیل می‌نماید (پاتنام، ۱۹۹۹، ص ۶)، بنابراین مدیریت به معنای علوی آن دیگر یک فرد نیست؛ بلکه یک فرایند نظاممند^۱ است که اجزا و عناصر در آن با یکدیگر رابطه متقابل سازنده دارند. این فرایند با ابداع و خلاقیت افراد (هنر بودن مدیریت)، علم و آگاهی آنان (تدبیر و برنامه‌ریزی) و شرایط محیطی و بیرونی (اعم از امکانات، وسائل، زمان) و اهداف و ارزش‌ها شکل می‌گیرند و درواقع، براساس برداشت از متن موردنحلیل این عناصر (در مدیریت علوی) در هم متداخلند و به لحاظ منطقی با هم رابطه عموم و خصوص من وجہ دارند. این برداشت نظریه جامعه‌شناسی تلفیقی عاملیت-ساختار^۲ گیدنز را یادآوری می‌نماید که پیش‌تر از آن سخن رفت. شاید شکل زیر بتواند نمایان‌کننده شیوه تلفیقی مدیریت علوی از مجموعه عناصر و عوامل لازم برای یک فرایند مدیریتی باشد.



1. systematic
2. agency-structure

نتیجه‌گیری

این مقاله که با هدف بررسی ساختار قدرت یا نظام سیاسی در متن نامه ۵۳ نهج‌البلاغه با روش تحلیل محتوای کیفی نگاشته شده، به این یافته نائل آمد که در مدیریت علی‌عوی، مدیریت یک فرایند ساختاری است. این ساختار (نظام کلی اجتماعی) از اجزا و عناصر مختلف تشکیل می‌شود. یکی از این اجزا نظام سیاسی است که مدیریت و هماهنگی همه اجزا با هم را بر عهده دارد که خود هم جزئی از آن ساختار کلی است. این جزء یا خردۀ نظام در این ساختار کلی به منزله مغز است در بدن انسان؛ به طوری که مغز هم جزئی از نظام کلی و ساختار به هم پیوسته بدن می‌باشد که متأثر از کارکرد دیگر اجزاست و هم کارکرد و نقش ویژه و بسزایی دارد که همان راهیابی، راهبری و هماهنگی و هدایت دیگر اجزا می‌باشد که به سود کل نظام اجتماعی است.

چنان‌که از متن مورد بررسی بر می‌آید که حاکم یا دولت در یک مجموعه ساختاری باید عمل کند که با ارزش‌ها و فرهنگ، معیشت و اقتصاد، اجتماع و قوانین (حقوق و حرمت‌ها، حدود و جایگاه‌ها) مرتبط است و مستبدانه و خودسر نمی‌تواند حکمرانی کند. سیاست‌گذاری دولت مرتبط و متأثر از ارزش‌های اجتماعی و همچنین نیازهای گوناگون افراد جامعه است. در این الگوی اندامواره گرچه ساختارهای دولتی حضور دارند، ولی فقط نقش سیاست‌گذار و هدایت‌کننده داشته و در جزئیات و شئون فردی افراد دخالت غیرضرور ندارند.

خرده‌نظام‌های سه‌گانه دیگر تحت هدایت و مدیریت خردۀ نظام سیاسی همدیگر را کامل کرده و جامعه ادامه حیات می‌دهد. به دیگر سخن، می‌توان با تحلیل محتوای کیفی متن مورد نظر نتیجه گرفت در مدیریت علی‌عوی حضور ساختار سیاسی کوچک و در ارکان و شئون کم‌رنگ است و از طرف دیگر حوزه عمومی یا جامعه مدنی بزرگ و گسترده است. امور مختلف در حوزه‌ها و نظام‌های سه‌گانه به‌طور معمول جاری و ساری است. از تحلیل متن مورد نظر چنین بر می‌آید که حاکم با عدل و انصاف و رفق یعنی مطابق ارزش‌های اجتماعی حکمرانی می‌کند که منشأ الهی دارند.

منابع

۱. آشتیانی، محمدرضا و محمدجعفر امامی (۱۳۸۰)، *ترجمه گویا و شرح فشرده‌ای بر نهج البلاغه*، قم: انتشارات مطبوعاتی هدف.
۲. ابن ابیالحدید (۲۰۰۷م)، *شرح نهج البلاغه*، بغداد: دارالکتب العربی.
۳. اسکیدمور، ویلیام (۱۳۷۲)، *تفکر نظری در جامعه‌شناسی*، ترجمه جمعی از مترجمان، تهران: نشر سفید.
۴. ایمان، محمدتقی، و محمدرضا نوشادی (۱۳۹۰)، «تحلیل محتوای کیفی»، مجله پژوهش، سال سوم، ش ۲ (پیاپی ۶)، ص ۴۴-۱۵.
۵. بخشایش اردستانی، احمد و فرزانه دشتی (۱۳۹۲)، «مردم‌سالاری در حکومت امام علی (علیهم السلام)»، دوفصلنامه علمی-پژوهشی پژوهش نامه علوی، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، سال ۴، ش ۲، ص ۴۰-۶۰.
۶. تقوی دامغانی، سیدرضا (۱۳۷۴)، *نگرشی بر مدیریت اسلامی*، چاپ نهم، قم: سازمان تبلیغات اسلامی.
۷. توسلی، غلامعباس (زمستان ۱۳۸۴)، «مفهوم سرمایه در نظریات کلاسیک و جدید با تاکید بر نظریه‌های سرمایه اجتماعی»، *نامه علوم اجتماعی*، ش ۴، پیاپی ۲۶، ص ۱-۳۲.
۸. جعفری، محمدتقی (۱۳۷۹)، *حکمت اصول سیاسی اسلام* (ترجمه و تفسیر فرمان مبارک امیرالمؤمنین علی بن ابیطالب به مالک اشتر)، تهران: انتشارات بنیاد نهج البلاغه.
۹. حسینی اصفهانی، مرتضی (۱۳۸۴)، *کارگزاران شایسه در اسلام*، قم: انتشارات فرهنگ قرآن.
۱۰. حسینی، سید عبدالرضا (۱۳۹۳)، «الگوی صدور دستور در نامه ۴۶ امام علی (علیهم السلام)»، دو فصل نامه علمی-پژوهشی مدیریت اسلامی، سال ۲۲، ش ۲.
۱۱. دشتی، محمد (۱۳۹۱)، *ترجمه نهج البلاغه*، چاپ پنجم، قم: انتشارات ظهور.
۱۲. دلشاد تهرانی، مصطفی (۱۳۹۰)، *رأیت درایت، اخلاق مدیریتی در عهدنامه مالک اشتر*، تهران: انتشارات دریا.
۱۳. دورکیم، امیل (۱۳۶۹)، *قواعد روش جامعه‌شناسی*، ترجمه: علی محمد کاردان، تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
۱۴. دیلینی، تیم (۱۳۹۰)، *نظریه‌های جامعه‌شناسی کلاسیک*، ترجمه: وحید طلوعی و بهرنگ صدیقی، تهران: نشر نی.

۱۵. ریترز، جورج (۱۳۸۷)، نظریه جامعه شناختی در دوران معاصر، ترجمه محسن ثلاثی، تهران: انتشارات علمی.
۱۶. عسکریان، مصطفی (۱۳۸۷)، مدیریت اسلامی، تهران: انتشارات جهاد دانشگاهی.
۱۷. فاضل لنگرانی، محمد (۱۳۸۲)، آین کشورداری، دفتر نشر فرهنگ اسلامی.
۱۸. کرایب، یان (۱۳۹۱)، نظریه‌های کلاسیک جامعه‌شناسی، ترجمه: شهناز مسمی‌پرست، تهران، نشر آگه.
۱۹. گل‌مکانی، وجیهه؛ هادی وکیلی و علی ناظمیان‌فرد (۱۳۹۶)، «نقش کارگزاران امام علی^{علیه السلام} در تأمین امنیت اقتصادی»، فصلنامه علمی-پژوهشی مطالعات تاریخ اسلام، سال ۹، ش ۳۴، ص ۱۳۱-۱۶۰.
۲۰. محسنی، محمد‌سالم (۱۴۰۰)، «شرایط صلح از دیدگاه امام علی^{علیه السلام}»، دو فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهشنامه علوي، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، سال ۱۲، ش ۱، ص ۲۷۷-۲۹۰.
۲۱. محمدی اصل، عباس (۱۳۸۸)، نظریه‌های جامعه‌شناسی، تهران: انتشارات جامعه‌شناسان.
۲۲. مطهری، مرتضی (۱۳۹۸)، سیری در نهج البلاغه، چاپ هفتاد، تهران: انتشارات صدرا.
۲۳. مکارم شیرازی، ناصر (۱۳۹۲)، پیام امیرالمؤمنین (شرحی تازه و جامع بر نهج البلاغه)، قم: انتشارات امام علی بن ابیطالب.
۲۴. موسوی گرمارودی، علی (۱۳۸۳)، منشور دادگری، انتشارات جمهوری.
۲۵. میرخلیلی، سید‌محمد (۱۳۹۵)، «بزهکاری یقه‌سفیدها از منظر امام علی^{علیه السلام}»، فصلنامه علمی-پژوهشی حقوق اسلامی، سال ۱۳، ش ۵۱، ص ۷-۳۹.
۲۶. نظرزاده، جمشید (۱۳۸۶)، نامه امام علی به مالک شتر، مشهد: نشر فجر ولايت.
۲۷. نوبری، علیرضا و مهدی جامعی (۱۳۹۹)، «تحلیل محتوای نامه‌های امام علی^{علیه السلام} به معاویه با محور واکاوی سهم اخلاق در مناسبات حکومتی»، دو فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهش‌های سیاست اسلامی، سال ۸، ش ۱۸، ص ۳۱-۷۹.
۲۸. وینست، اندره (۱۳۸۱)، نظریه‌های دولت، ترجمه حسین بشیریه، نشر نی.
29. Marx, carl (1869-1963), *the 18th Brumaire of Louis Bonapart*, New York: international publishers.
30. putnam,R.D. (1999), "the prosperous community: social capital and public life", *the American prospect*, inc, vol 4, no 13, pp 1-11.